

Voorbeeld-ondernemingsplan

Sector: **vervaardiging van zuivelproducten** (SBI 10.5) · Gegeneerd op 10 mei 2026

Branche-gemiddelde brutomarge in deze sector: **22.7%** (CBS-data, FirmFocus brancheinformatie).

Inhoud

1. De onderneming
2. De ondernemer
3. De markt
4. De organisatie
5. Risico's en kwaliteit
6. Strategie
7. Financieel plan

1. De onderneming

Bedrijfsidee

Beschrijf in een paar zinnen wat de onderneming gaat doen, voor welke klanten en welk probleem ze oplost. Maak helder waarom deze onderneming nu bestaansrecht heeft.

Missie

De missie vat samen waar het bedrijf voor staat — kernwaarden, maatschappelijke rol en waar de onderneming op aan te spreken is.

Visie

De visie kijkt vooruit: hoe ziet de markt er over enkele jaren uit, welke positie wil het bedrijf daarin innemen.

2. De ondernemer

Sterktes

Welke ervaring, kennis, vaardigheden en netwerk maken de ondernemer geschikt voor deze branche.

Aandachtspunten

Eerlijke verbeterpunten van de ondernemer en hoe die worden ondervangen (cursus, partner, uitbesteden).

Branche-ervaring

Relevante opleidingen, eerdere werkervaring in deze sector en lopend netwerk dat de start versnelt.

3. De markt

Marktbeschrijving

Beschrijf de markt waarin het bedrijf opereert: omvang, groei, belangrijkste spelers en huidige trends die de vraag beïnvloeden.

Marktsegmentatie

Welke duidelijk afgebakende klantgroepen zijn er en wat zijn hun specifieke behoeften en bestedingen.

Locatie en distributie

Wat zijn de locatie-kenmerken die voor deze branche belangrijk zijn (zichtbaarheid, bereikbaarheid, parkeren, omgevingsmix).

Distributie- en verkoopkanalen

Welke verkoop- en distributiekkanalen worden gebruikt om klanten te bereiken (fysiek, online, partners).

4. De organisatie

Organisatiestructuur

De rechtsvorm, eigendomsverhoudingen en de manier waarop verantwoordelijkheden zijn verdeeld.

Bedrijfsprocessen

De kernprocessen van de onderneming: van inkoop tot levering en alle ondersteunende stappen.

Inkoop en leveranciers

Hoe en bij wie de onderneming inkoop; afspraken over prijzen, betaaltermijnen en levertijden.

Vergunningen en registraties

Welke vergunningen, registraties of certificeringen nodig zijn om in deze branche te starten.

5. Risico's en kwaliteit

Risico's

De belangrijkste operationele, markt- en financiële risico's en hoe die worden gemitigeerd.

Kwaliteitsborging

Hoe de kwaliteit van producten of diensten wordt geborgd: keurmerken, controles, klantfeedback.

Aansprakelijkheden en verzekeringen

Welke aansprakelijkheden meekomen met de activiteiten en welke verzekeringen daarbij passen.

6. Strategie

SWOT-analyse

Breng intern (sterktes en zwaktes) en extern (kansen en bedreigingen) in kaart. Houd de lijsten kort en concreet — drie tot vijf punten per kwadrant geeft genoeg context zonder de uitwerking onhandelbaar te maken.

- Sterktes: wat doet u beter dan vergelijkbare ondernemingen in deze sector.
- Zwaktes: wat moet anders of beter, eerlijk benoemd.
- Kansen: branche-trends en marktbevingen die in uw voordeel werken.
- Bedreigingen: ontwikkelingen waar u zich tegen moet wapenen.

Confrontatiematrix en strategische keuzes

Leg de SWOT-punten naast elkaar en bepaal welke combinaties tot keuzes leiden: een sterkte die een kans uitbuit, een zwakte die een bedreiging vergroot. De strategische keuzes vormen daarmee de rode draad waarmee marketing, organisatie en financieel plan elkaar versterken.

Verder uitwerken in Firmfocus Business Planner

In Firmfocus Business Planner doorloopt u SWOT, confrontatiematrix en strategische keuzes als afzonderlijke stappen. Branche-cijfers en AI-suggesties helpen u de items concreet te maken in plaats van algemeen.

Begin met Firmfocus Business Planner → firmfocus.biz/business-planner

7. Financieel plan

Investerings- en financieringsplan

Wat heeft u nodig om de onderneming op te starten en hoe wordt dat gefinancierd? Splits investeringen in vaste activa (inrichting, apparatuur, voertuigen) en aanloopkosten (eerste voorraad, marketing, vergunningen). Aan de financieringskant: eigen inbreng, lening, krediet of subsidie.

- Investerings: wat koopt u en wat schrijft u in welk tempo af.

- Werkkapitaal: voorraad, debiteuren en vooruitbetaalde kosten in de eerste maanden.
- Financiering: eigen geld, bank, microkrediet, familie of partners.

Exploitatiebegroting en cashflow

Een meerjarige winst-en-verliesprognose laat zien wanneer de onderneming break-even draait. De cashflow-prognose laat zien of u in de tussentijd voldoende geld op de rekening houdt — winst maken kan, terwijl u toch maanden in een liquiditeitstekort zit.

- Omzetprognose op basis van realistische aannames (klanten × besteding × frequentie).
- Variabele en vaste kosten, met aandacht voor sectortypische posten.
- Resultaat per jaar plus cashflow per maand voor het eerste jaar.

Verder uitwerken in Firmfocus Business Planner

In Firmfocus Business Planner rekent u investering, financiering, omzet, kosten en cashflow door met behulp van branchecijfers van uw sector. U ziet meteen wanneer de onderneming break-even draait en hoeveel financiering u realistisch nodig heeft.

Begin met Firmfocus Business Planner → firmfocus.biz/business-planner

Dit is een sectorvoorbeeld, geen op u toegesneden plan.

Wilt u uw eigen plan in dezelfde structuur uitwerken, met sector-specifieke AI-suggesties die op uw eigen tekst inhaken en met een Word- of PDF-export? Probeer Firmfocus Business Planner 14 dagen gratis. Het account verloopt vanzelf, geen creditcard nodig.

firmfocus.biz/business-planner

Deze voorbeeldtekst is sectorgenerisch geformuleerd op basis van publieke branche-informatie en bevat geen persoonsgegevens of specifieke bedrijfsnamen. Bedragen, percentages en regelgeving wisselen per situatie; controleer feiten altijd zelf voordat u ze in uw eigen plan opneemt.